

## Spis treści

|  |     |
|--|-----|
| <b>Wstęp</b> .....   | 7   |
| <b>Magdalena Bochenek:</b> <i>Kaizen costing</i> jako narzędzie zarządzania kosztami w przedsiębiorstwie / <i>Kaizen costing</i> as an instrument of cost management in an enterprise .....  | 9   |
| <b>Halina Chrzanowska:</b> Realizacja strategii w instytucji publicznej / Implementation of the strategy in public institution.....  | 18  |
| <b>Zdzisław Kes:</b> Składowe i definicje kosztów logistyki / Components and definitions of logistics costs .....  | 33  |
| <b>Marcin Klinowski:</b> Procesy komunikacji w zarządzaniu projektami / Processes of communication in project management .....   | 43  |
| <b>Roman Kotapski:</b> Klasyfikacja kosztów działalności przedsiębiorstwa na potrzeby zarządzania / The classification of costs of company's activities for the purpose of management .....  | 51  |
| <b>Robert Kowalak:</b> Kalkulacja kosztów odpadów zielonych o kodzie 200201 w zakładzie gospodarowania odpadami / Costs calculation of green waste for the waste disposal plants .....   | 63  |
| <b>Maria Nieplowicz:</b> Ewolucja zrównoważonej karty wyników na potrzeby zarządzania bankiem / The evolution of Balanced Scorecard in respect of bank management needs.....   | 75  |
| <b>Edward Nowak:</b> Kierunki wykorzystania metod ekonometrycznych w analizie informacji dostarczanych przez system rachunkowości / The directions of applying econometric methods to analyze information provided by the accounting system..... | 84  |
| <b>Marta Nowak:</b> Etyka rachunkowości w spojrzeniu polskich badaczy. Metaanaliza monografii krajowych / Polish researchers' view on accounting ethics. Meta-analysis of domestic monographs .....  | 93  |
| <b>Michał Poszwa:</b> Źródła przychodów a konstrukcja rachunku wyniku podatkowego / The sources of revenue vs. the construction of the tax result account .....  | 105 |
| <b>Anna Prończuk:</b> Personnel risk assesment. The case of a German start-up company / Zarządzanie ryzykiem personalnym. Studium przypadku niemieckiego start-upu .....   | 113 |
| <b>Sabina Rokita:</b> Modelowanie rachunku kosztów na potrzeby zarządzania w gminie / Cost accounting modelling for the management in the municipal .....  | 124 |
| <b>Alfred Szydelko:</b> Analiza przyczynowa odchyień kosztów w mikroprzedsiębiorstwach / Casual analysis of cost deviations in micro enterprises .....   | 134 |

## Wstęp

Menedżerowie wszystkich szczebli nieustannie poszukują rozwiązań, dzięki którym możliwe staje się przetrwanie na globalnym rynku i następnie zdobycie przewagi konkurencyjnej. Aby to osiągnąć, niezbędne jest systematyczne pozyskiwanie przydatnych zarządczo informacji. Rachunkowość stanowi bez wątpienia podstawę systemu informacyjnego przedsiębiorstw i instytucji, jako system ewidencyjno-sprawozdawczy umożliwia bowiem generowanie użytecznych informacji. To z kolei jest niezbędne zarówno do podejmowania racjonalnych ekonomicznie decyzji przez kadre zarządzającą, jak i do oceny działalności.

Rachunkowość jest systemem złożonym. Istotnym jej działem, ukierunkowanym na dostarczenie informacji o kosztach, jest rachunek kosztów. Informacje uzyskane dzięki niemu znajdują odzwierciedlenie przede wszystkim w rachunku wyników. Kolejnym bogatym informacyjnie działem jest rachunkowość zarządcza. Dzięki niej uzyskujemy dodatkowe informacje na potrzeby decyzyjne, które nie znajdują się w obligatoryjnych elementach sprawozdania finansowego. Controlling stanowi natomiast dopełnienie systemu rachunkowości, oznacza bowiem wspieranie procesu zarządzania przedsiębiorstwem na każdym etapie, głównie dzięki budżetowaniu oraz raportowaniu.

Turbulentne otoczenie wymusza potrzebę dostosowania rozwiązań z zakresu rachunkowości do stale pojawiających się nowych wyzwań. Problematyce rachunku kosztów, rachunkowości zarządczej i controllingu poświęcony jest niniejszy zeszyt Prac Naukowych Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Zamieszczone w nim artykuły naukowe prezentują zagadnienia związane z problemami definiowania, klasyfikowania oraz kalkulacji i analizy kosztów w przedsiębiorstwach. Uwagę poświęcono także procedurom ustalania wyniku podatkowego w działalności gospodarczej. Zaprezentowano również wybrane instrumenty rachunkowości zarządczej i controllingu ułatwiające zarządzanie jednostkami gospodarczymi zarówno na poziomie operacyjnym, jak i strategicznym. Ponadto przedstawiono możliwość zastosowania metod ekonometrycznych w badaniach empirycznych oraz przybliżono zagadnienie etyki w rachunkowości.

Mamy nadzieję, że zamieszczone w niniejszym opracowaniu artykuły, które zawierają różne koncepcje i metody z zakresu szeroko pojętej rachunkowości, staną się źródłem dalszego rozwoju rachunku kosztów, rachunkowości zarządczej i controllingu. Jednocześnie liczymy na to, że będą stanowić cenny wkład do doskonalenia procesu informacyjnego w praktyce gospodarczej przedsiębiorstw i instytucji.

*Edward Nowak, Marcin Klinowski*