

## Spis treści

Wstęp .....	7
<b>Anna Balicka:</b> Koopetycja w teorii zasobowej przedsiębiorstwa .....	9
<b>Michał Biernacki:</b> Kosztowe ujęcie opłat za składowanie odpadów .....	25
<b>Magdalena Chmielowiec-Lewczuk:</b> Koszty w grupie finansowej .....	35
<b>Michał Dyk:</b> Outsourcing usług informatycznych .....	45
<b>Anna Glińska:</b> Ryzyko finansowe w działalności przedsiębiorstw .....	55
<b>Rafał Jagoda, Mariola Stawiarska:</b> Model sprawozdawczości finansowej według projektu IASB i FASB .....	68
<b>Anna Kasperowicz:</b> Ujmowanie przychodów w usługach budowlanych w kontekście proponowanych zmian międzynarodowego standardu rachunkowości 18 „Przychody” .....	77
<b>Zdzisław Kes:</b> Gry ekonomiczne w nauczaniu budżetowania .....	93
<b>Marcin Klinowski:</b> Ocena bieżącej i prognoza przyszłej realizacji projektu na podstawie wartości zrealizowanej .....	105
<b>Bartosz Kołodziejczuk:</b> Zarządzanie kosztami w poprawie efektywności wykorzystania zasobów przedsiębiorstwa .....	116
<b>Mariola Kotłowska:</b> Finansowe aspekty modelowania procesów w przedsiębiorstwie .....	126
<b>Robert Kowaluk:</b> Zarządzanie dokonaniem w zakładzie gospodarowania odpadami .....	140
<b>Marcin Kowalewski:</b> Analiza zmian we współczesnym podejściu do budżetowania działalności przedsiębiorstwa .....	152
<b>Wojciech Dawid Krzeszowski:</b> Problemy opodatkowania dywidend .....	162
<b>Maria Nieplowicz:</b> Funkcjonowanie zrównoważonej karty wyników w Urzędzie Miasta Tarnowa .....	170
<b>Bartłomiej Nita:</b> Niefinansowy pomiar dokonań przedsiębiorstw produkcyjnych w teorii i w praktyce .....	183
<b>Edward Nowak:</b> Proces zarządzania ryzykiem a system informacyjny przedsiębiorstwa .....	194
<b>Piotr Oleksyk:</b> Determinanty racjonalnego gospodarowania w jednostkach samorządu terytorialnego na przykładzie pomocy społecznej .....	203
<b>Michał Poszwa:</b> Struktura kosztów uzyskania przychodów .....	212
<b>Małgorzata Wasilewska:</b> Efektywność wykorzystania kapitału intelektualnego polskich przedsiębiorstw telekomunikacyjnych w latach 2005–2009 ....	221
<b>Marcin Wierzbński:</b> Istota rachunku kosztów cyklu życia technologii .....	231

## Summaries

<b>Anna Balicka:</b> The coopetition in the resource-based theory of enterprise ...	24
<b>Michał Biernacki:</b> Waste disposal charge – cost approach, presentation and records .....	34
<b>Magdalena Chmielowiec-Lewczuk:</b> Costs in a financial group .....	44
<b>Michał Dyk:</b> Outsourcing of IT services .....	54
<b>Anna Glińska:</b> The financial risk in business operations .....	67
<b>Rafał Jagoda, Mariola Stawiarska:</b> The model of financial reporting according to the project of the IASB and FASB .....	76
<b>Anna Kasperowicz:</b> Revenue recognition in construction services in the context of the proposed amendments to International Accounting Standard 18 “Revenue” .....	92
<b>Zdzisław Kes:</b> The economic games in teaching of budgeting .....	104
<b>Marcin Klinowski:</b> Analysis of the current and forecast of the future realization of the project on the basis of earned value method .....	115
<b>Bartosz Kołodziejczuk:</b> Cost management in improving the efficiency of business asset management .....	125
<b>Mariola Kotłowska:</b> Financial aspects of modeling of processes in a company	139
<b>Robert Kowalak:</b> Performance management for the waste disposal plants ..	151
<b>Marcin Kowalewski:</b> The analysis of new approaches to budgeting in enterprises .....	161
<b>Wojciech Dawid Krzeszowski:</b> The issues of taxation of dividends .....	169
<b>Maria Niepłowicz:</b> The functioning of the Balanced Scorecard in the city of Tarnów .....	182
<b>Bartłomiej Nita:</b> Non-financial measurement of performance of production companies in theory and practice .....	193
<b>Edward Nowak:</b> Risk management process and information system of a company .....	202
<b>Piotr Oleksyk:</b> Determinants of rational management in local government units on the example of social care .....	211
<b>Michał Poszwa:</b> Structure of the costs in the income tax .....	220
<b>Małgorzata Wasilewska:</b> Efficiency of intellectual capital of selected Polish telecommunications companies in 2005–2009 .....	230
<b>Marcin Wierzbński:</b> The conception of costing of technology life cycle ....	239

## Wstęp

Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza są działami rachunkowości, których zadaniem jest dostarczanie użytecznych dla odbiorców informacji ekonomicznych. Informacje te są wykorzystywane w zarządzaniu jednostkami gospodarczymi oraz instytucjami, a więc w planowaniu i kontroli działalności oraz podejmowaniu decyzji. Użyteczność dostarczanych informacji zależy w dużym stopniu od sposobu ich przygotowania oraz dostosowania do specyficznych potrzeb zarządzania. To powoduje odpowiednie wyzwania dla rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej, jeśli chodzi o koncepcje teoretyczne i rozwiązania praktyczne.

Kierownictwo oraz menedżerowie przedsiębiorstw i instytucji powinni wykorzystywać w swoich działaniach zarządczych instrumenty rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej, ponieważ obecnie nie wystarczają instrumenty, które wspomagają tylko zarządzanie na poziomie operacyjnym. Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza w coraz większym stopniu włączają się w proces zarządzania strategicznego. Jest to wyraźna tendencja obserwowana w obszarze zarówno koncepcji teoretycznych, jak i zastosowań praktycznych.

Zagadnieniom rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej jest poświęcony niniejszy zeszyt Prac Naukowych Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Zamieszczone w nim artykuły naukowe prezentują aktualne koncepcje teoretyczne, użyteczne rozwiązania metodyczne oraz zastosowania praktyczne w przedsiębiorstwach i instytucjach. Dotyczą one sposobów prowadzenia rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej na szczeblu strategicznym i operacyjnym.

Pragnę wyrazić nadzieję, że zamieszczone w tym tomie artykuły będą pewnym przyczynkiem do doskonalenia systemów rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej. Ważne jest, aby były one źródłem informacji powszechnie wykorzystywanych na potrzeby zarządzania jednostkami gospodarczymi i instytucjami.

*Edward Nowak*